

ESG СТРАТЕГИЯ - ОСНОВА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



Сергей Сафронов

независимый эксперт, к.э.н., MBA

Евразийский Центр высоких технологий

Руководитель Экспертного комитета

по Управлению рисками и Устойчивому развитию

III Санкт-Петербургский промышленный конгресс

27 апреля 2022

ФОКУС ВНИМАНИЯ

- **ESG – МОДНЫЙ ТРЕНД ИЛИ КЛЮЧ К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ**
- **НАДО ЛИ РОССИЙСКОМУ БИЗНЕСУ УЧИТЫВАТЬ ESG ВОПРОСЫ В ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ**
- **КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ И ВОЗМОЖНОСТЯМИ С ПОЗИЦИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ *

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ - КОМПЛЕКС МЕР, НАЦЕЛЕННЫХ НА УДОВЛЕТВОРЕНИЕ ТЕКУЩИХ ПОТРЕБНОСТЕЙ ЧЕЛОВЕКА ПРИ СОХРАНЕНИИ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И РЕСУРСОВ, ТО ЕСТЬ БЕЗ УЩЕРБА ДЛЯ ВОЗМОЖНОСТИ БУДУЩИХ ПОКОЛЕНИЙ УДОВЛЕТВОРЯТЬ СВОИ СОБСТВЕННЫЕ ПОТРЕБНОСТИ.



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗМОЖНО ПРИ РАВНОВЕСИИ ТРЕХ ОСНОВНЫХ СОСТАВЛЯЮЩИХ: ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ, СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ БАЛАНС.

* Три ключа устойчивого развития бизнеса <https://sovman.ru/article/9610/>

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

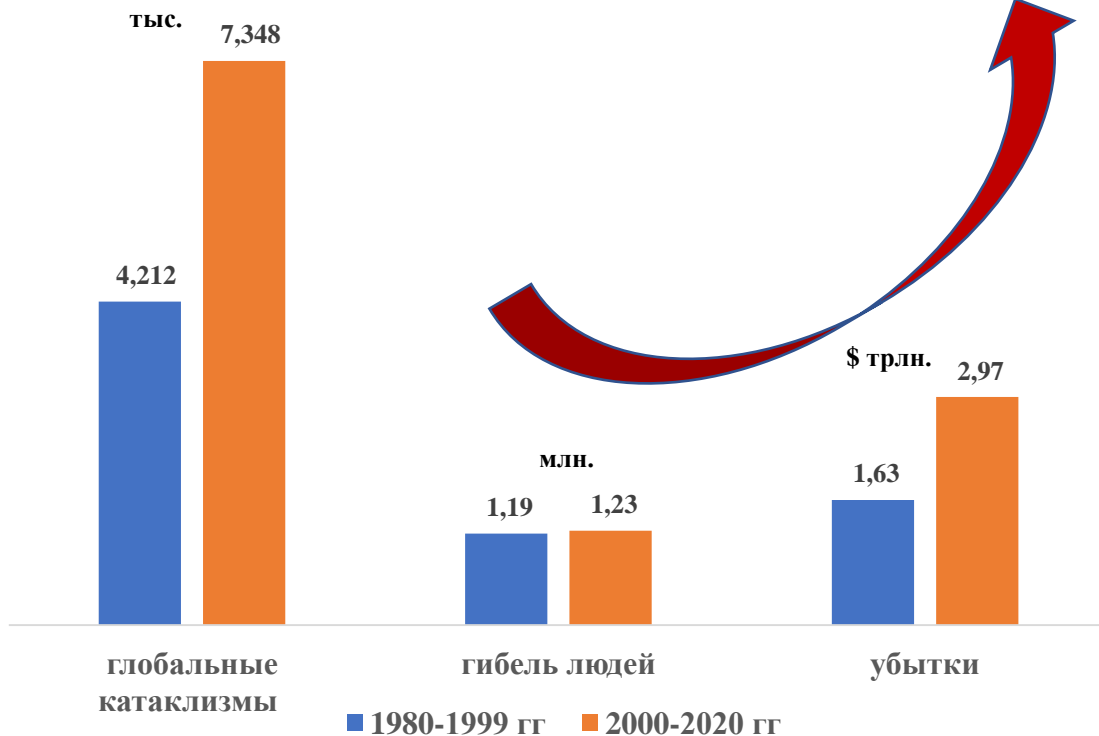
ИСТОРИЯ ВОПРОСА



ЕСТЬ ЛИ ПРИЧИНА ДЛЯ БЕСПОКОИТЕЛЬСТВА?

Данные наблюдения ООН*

Рост природных катастроф - изменение климата



Существует опасность повышения средней температуры более чем на 3,2 градуса Цельсия.

Это произойдет, если промышленно развитые страны не обеспечат сокращение выбросов парниковых газов не менее чем на 7,2 процента ежегодно в течение следующих 10 лет.

ПРИЧИНЫ - УДОВЛЕТВОРЕНИЕ ТЕКУЩИХ ПОТРЕБНОСТЕЙ ЧЕЛОВЕКА БЕЗ ОРИЕНТАЦИИ НА БУДУЩЕЕ

* <https://news.un.org/en/story/2020/10/1075142>

ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Цели в области устойчивого развития (ЦУР) (*Sustainable Development Goals (SDGs)*) - набор из 17 взаимосвязанных целей, разработанных в 2015 году Генеральной ассамблеей ООН в качестве «плана достижения лучшего и более устойчивого будущего для всех»

Resolution adopted by the General Assembly on 6 July 2017

[without reference to a Main Committee (A/71/L.75)]

71/313. Work of the Statistical Commission pertaining to the 2030 Agenda for Sustainable Development

The General Assembly,

Reaffirming its resolution 70/1 of 25 September 2015, by which the General Assembly adopted the 2030 Agenda for Sustainable Development,

Reaffirming also the pledge that no one will be left behind in implementing the 2030 Agenda for Sustainable Development, that the 2030 Agenda is people-centred, universal and transformative, that the Sustainable Development Goals and targets are integrated and indivisible and balance the three dimensions of sustainable development – economic, social and environmental – and that it is a plan of action for people, planet and prosperity that also seeks to strengthen universal peace in larger freedom, to be implemented by all countries and stakeholders, acting in collaborative partnership, and reaffirming further all the principles recognized in the Agenda and that eradicating poverty in all its forms and dimensions, including extreme poverty, is the greatest global challenge and an indispensable requirement for sustainable development,

Recalling that, in its resolution 70/1, the General Assembly decided that the Sustainable Development Goals and targets will be followed up and reviewed using a set of global indicators developed by the Inter-Agency and Expert Group on Sustainable Development Goal Indicators,

Recalling also that, in the same resolution, the General Assembly agreed that the follow-up and review of the 2030 Agenda for Sustainable Development at the high-level political forum on sustainable development will be informed by an annual progress report on the Sustainable Development Goals to be prepared by the Secretary-General in cooperation with the United Nations system, based on the global indicator framework, as agreed by the Statistical Commission,

Emphasizing the need for quality, accessible, timely and reliable disaggregated data to help with the measurement of progress and to ensure that no one is left behind,

Reaffirming the need for the strengthening of national data systems and evaluation programmes in developing countries,



ЦЕЛИ
В ОБЛАСТИ
УСТОЙЧИВОГО
РАЗВИТИЯ



ESG СТРАТЕГИЯ - ОСНОВА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



ESG ФАКТОРЫ

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ СФЕРА - ОТВЕТСТВЕННОЕ ОТНОШЕНИЕ К ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ



ESG ФАКТОРЫ

ОТВЕТСТВЕННОЕ ОТНОШЕНИЕ К ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ

**ВЛИЯНИЕ КОМПАНИИ НА
КЛИМАТ ПЛАНЕТЫ**

➤ **ВЫБРОСЫ УГЛЕРОДА В АТМОСФЕРУ**

**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ
ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ**

➤ **ЗАГРЯЗНЕНИЕ ВОДНЫХ ИСТОЧНИКОВ**

➤ **НЕГАТИВНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ФЛОРУ И
ФАУНУ**

**ЗАГРЯЗНЕНИЕ
ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

➤ **ТОКСИЧНЫЕ И РАДИАЦИОННЫЕ ОТХОДЫ**

➤ **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ХИМИЧЕСКИ ВРЕДНЫХ
УПАКОВОК ДЛЯ ПРОДУКЦИИ**

**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ
«ЗЕЛЁНЫХ» ТЕХНОЛОГИЙ**

➤ **ЭНЕРГИЯ ИЗ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ
ИСТОЧНИКОВ**

➤ **ВОССТАНОВЛЕНИЕ ТЕРРИТОРИИ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ**

ESG ФАКТОРЫ

СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА - ВЫСОКАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



ESG ФАКТОРЫ

ВЫСОКАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

ОТНОШЕНИЕ К ПЕРСОНАЛУ

- › ОХРАНА ТРУДА И ЗДОРОВЬЯ
- › КАРЬЕРНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ
- › УСЛОВИЯ РАБОТЫ

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ ПРОДУКЦИИ

- › КАЧЕСТВО ПРОДУКЦИИ
- › БЕЗОПАСНОСТЬ ДАННЫХ
- › НАДЁЖНОСТЬ
- › ОТВЕТСТВЕННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

СОЦИАЛЬНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

- › ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБЩЕНИЯ ПЕРСОНАЛА
- › ФИНАНСОВЫЕ ПРОГРАММЫ ПОМОЩИ
- › ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ СТРАХОВАНИЕ ЗДОРОВЬЯ СОТРУДНИКОВ
- › ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПИТАНИЯ

ESG ФАКТОРЫ

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СФЕРА - ВЫСОКОЕ КАЧЕСТВО КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



ESG ФАКТОРЫ

ВЫСОКОЕ КАЧЕСТВО КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

УПРАВЛЕНИЕ КОМПАНИЕЙ

- ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ
- ЭФФЕКТИВНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, НАЛИЧИЕ В СОСТАВЕ НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ
- НЕЗАВИСИМЫЙ АУДИТ
- ОТКРЫТОСТЬ КОМПАНИИ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

ЛИНИЯ ПОВЕДЕНИЯ КОМПАНИИ

- ДЕЛОВАЯ РЕПУТАЦИЯ
- КОРПОРАТИВНАЯ ЭТИКА
- ПРОЗРАЧНОСТЬ В НАЛОГОВОЙ СФЕРЕ
- ОТСУТСТВИЕ КОРРУПЦИИ
- ЧЕСТНАЯ КОНКУРЕНЦИЯ НА РЫНКЕ

КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ И ВОЗМОЖНОСТЯМИ С ПОЗИЦИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



ИНТЕГРАЦИЯ ESG ФАКТОРОВ В СТРАТЕГИЮ РАЗВИТИЯ

ESG ФАКТОРЫ - ВОЗМОЖНОСТИ И УГРОЗЫ*

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ESG ФАКТОРЫ - ВЫБРОСЫ УГЛЕКИСЛОГО ГАЗА, УГЛЕРОДНЫЙ СЛЕД ПРОДУКЦИИ

Игнорирование ESG факторов

ФАКТОРЫ РИСКА

Введение инструментов регулирования, оказывающих прямое влияние на возможность использования материалов и технологий при производстве продукции с углеродным следом.

РИСКИ

Риск увеличения расходов, связанных с уплатой налога на компенсацию углеродного следа.
Риск запрета деятельности и выпуска продукции, превышающей установленные предельные уровни выбросов.

Внедрение ESG факторов

РЕАГИРОВАНИЕ НА РИСК

Разработка стратегии декарбонизации производственных процессов для достижения углеродной нейтральности.
Применение технологий по улавливанию и хранению CO₂
Формирование продуктовых линеек с меньшим углеродным следом.
Покупка углеродных офсетов (углеродных единиц, компенсирующих выбросы компании).

ВОЗМОЖНОСТИ

Возможности возобновляемой энергии и биотоплива.
Возможности чистых технологий.
Доступ к капиталу «зеленых инвестиций»

* ESG факторы – риски и возможности
<https://sovman.ru/article/9709/>

ESG ФАКТОРЫ - ВОЗМОЖНОСТИ И УГРОЗЫ

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ESG ФАКТОРЫ - ОТХОДЫ И ЗАГРЯЗНЕНИЯ

Игнорирование ESG факторов

ФАКТОРЫ РИСКА

Токсичные выбросы и отходы при производстве продукции.
Нарушение норм и правил при утилизация использованной продукции и товаров.
Загрязнение окружающей среды в следствии аварии на производственном объекте.

РИСКИ

Штрафы, приостановка или запрет деятельности.
Потеря репутации.

Внедрение ESG факторов

РЕАГИРОВАНИЕ НА РИСК

Разработка программы и политики компании по утилизации промышленных отходов и бытового мусора.
Использование быстроразлагающейся упаковки.
Интеграция в бизнес-модель экономики замкнутого цикла.
Страхование рисков.
Создание фондов самофинансирования рисков.

ВОЗМОЖНОСТИ

Снижение затрат за счет более эффективного использования материалов.
Снижение затрат на обращение с отходами, в том числе на утилизацию.

ESG ФАКТОРЫ ВОЗМОЖНОСТИ И УГРОЗЫ

СОЦИАЛЬНЫЕ ESG ФАКТОР - ОТНОШЕНИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ ТОВАРОВ И УСЛУГ

Игнорирование ESG факторов

Внедрение ESG факторов

ФАКТОРЫ РИСКА	РИСКИ	РЕАГИРОВАНИЕ НА РИСК	ВОЗМОЖНОСТИ
Неисполнение обязательств по сервисному и гарантийному обслуживанию.	Риск потери репутации добросовестного производителя товаров и услуг.	Разработка и интегрирование программы лояльности в долгосрочную стратегию устойчивого развития и управления рисками.	Конкурентное преимущество. Лояльность потребителя. Репутация компании добросовестного и ответственного производителя товаров и услуг.

ESG ФАКТОРЫ ВОЗМОЖНОСТИ И УГРОЗЫ

СОЦИАЛЬНЫЕ ESG ФАКТОР - ТРУДОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ

Игнорирование ESG факторов

Внедрение ESG факторов

ФАКТОРЫ РИСКА	РИСКИ	РЕАГИРОВАНИЕ НА РИСК	ВОЗМОЖНОСТИ
<p>Отсутствие мотивации персонала на способность и желание к производительному труду.</p> <p>Низкий уровень приобщённости работника к организации.</p> <p>Отсутствие программ профессионального роста.</p> <p>Оплата труда «в конвертах».</p>	<p>Утечка профессиональных кадров.</p>	<p>Создание системы внутреннего кадрового аудита.</p> <p>Разработка кадровой стратегии по предупреждению/минимизации демографических, квалификационно-образовательных и мотивационных рисков.</p> <p>Справедливая заработная плата.</p>	<p>Повышение конкурентоспособности компании за счет минимизации рисков, связанных с персоналом.</p>

ESG ФАКТОРЫ ВОЗМОЖНОСТИ И УГРОЗЫ

СОЦИАЛЬНЫЕ ESG ФАКТОРЫ - ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК

Игнорирование ESG факторов

ФАКТОРЫ РИСКА

Неэффективная проверка и взаимодействие с поставщиками

РИСКИ

Риск срыва сроков выпуска продукции/ оказания услуг или остановки производства из-за неисполнения контрактных обязательств поставщиками.

Внедрение ESG факторов

РЕАГИРОВАНИЕ НА РИСК

Активное взаимодействие с партнерами по созданию общей пользы.

ВОЗМОЖНОСТИ

Снижение риска нарушений в работе цепочек поставок.

ESG ФАКТОРЫ ВОЗМОЖНОСТИ И УГРОЗЫ

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ESG ФАКТОРЫ - СТРАТЕГИЯ

Игнорирование ESG факторов

ФАКТОРЫ РИСКА

Отсутствие связи между инициативами ESG и стратегией.

РИСКИ

Риск падения акционерной стоимости и инвестиционной привлекательности бизнеса.

Внедрение ESG факторов

РЕАГИРОВАНИЕ НА РИСК

Разработка долгосрочной стратегии с интеграцией ESG факторов и отражением в ней ключевых воздействий, рисков и возможностей.

ВОЗМОЖНОСТИ

Долгосрочное устойчивое развитие бизнеса, обеспечивающее рост акционерной стоимости.

ESG ФАКТОРЫ ВОЗМОЖНОСТИ И УГРОЗЫ

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ESG ФАКТОРЫ - ПРОЗРАЧНОСТЬ И ОТЧЁТНОСТЬ

Игнорирование ESG факторов

ФАКТОРЫ РИСКА

Некорректная отчетность в области устойчивого развития или невыполнение принятых обязательств.
Непрозрачность структуры владения.
Деловая репутация бенефициарных владельцев.

РИСКИ

Риск потери репутации.

Внедрение ESG факторов

РЕАГИРОВАНИЕ НА РИСК

Обеспечение информационной прозрачности.
Публикация отчётов об Устойчивом развитии.
Участие в ESG-рейтингах.

ВОЗМОЖНОСТИ

Влияние ESG-рейтингов на рост акционерной стоимости.

ESG ФАКТОРЫ ВОЗМОЖНОСТИ И УГРОЗЫ

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ESG ФАКТОРЫ - НОРМЫ И ЦЕННОСТИ

Игнорирование ESG факторов

ФАКТОРЫ РИСКА

Нарушения, связанные с условиями труда и правами человека.

РИСКИ

Риск потери репутации.

Внедрение ESG факторов

РЕАГИРОВАНИЕ НА РИСК

Формирование поведенческой среды и культуры управления. Разработка внутренней политики, включая Этический кодекс.

ВОЗМОЖНОСТИ

Долгосрочное устойчивое развитие бизнеса, обеспечивающее рост акционерной стоимости.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

❖ УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

➤ ГАРМОНИЧНОЕ, СБАЛАНСИРОВАННОЕ РАЗВИТИЕ

➤ ОСНОВА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

➤ РАВНОВЕСИЕ ТРЕХ СОСТАВЛЯЮЩИХ

❖ СОСТАВЛЯЮЩИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

➤ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ БАЛАНС
➤ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
➤ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ

} E
S
G

❖ ESG ФАКТОРЫ

➤ НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ И УГРОЗЫ

❖ ИНТЕГРИРОВАНИЕ ESG ФАКТОРОВ В ДОЛГОСРОЧНУЮ СТРАТЕГИЮ

➤ ГАРАНТИЯ ДОЛГОСРОЧНОГО УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

СОХРАНИМ ПЛАНЕТУ ДЛЯ БУДУЩИХ ПОКОЛЕНИЙ

